



**ACTA No. 0033**

**ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA DE ASOCIADOS**

**CORPORACIÓN**

**CENTRO DE DESARROLLO TECNOLÓGICO DEL GAS**

**-CDT de GAS-**

De manera virtual, y con el fin de atender la convocatoria efectuada por parte del director ejecutivo (**Anexo A**) de conformidad con los Estatutos, en concordancia con el Decreto 176 de febrero de 2021, y haciendo uso de la plataforma tecnológica MEET de Google, a las 09:05 a.m. del dieciséis (16) de marzo del año 2023, se reunió la Asamblea General de asociados a la CORPORACIÓN CENTRO DE DESARROLLO TECNOLÓGICO DEL GAS -CDT de GAS:

**MIEMBROS ASISTENTES**

| <b>NOMBRE</b>   | <b>ENTIDAD</b>  | <b>CALIDAD DE MIEMBRO</b> |
|---|---|---------------------------|
| Roberto Enrique Montoya Villa   | Instituto Colombiano de Normas Técnicas y Certificación<br><b>ICONTEC</b> | Miembro Asociado Especial |
| Ramón Silva Rodríguez (en Representación de la Dra. Claudia Marcela Murillo Salguero)       | Servicio Nacional de Aprendizaje<br><b>SENA</b>                           | Miembro Asociado Especial |
| Jaime Alberto Camacho Pico (en Representación del Dr. Hernán Porras Díaz) y a título propio | Universidad Industrial de Santander<br><b>UIS</b>                         | Miembro Fundador Titular  |
|   | Independiente   | Miembro Honorario         |
| Tania Mireya Chanagá Quiroz (Representante del Dr. Felipe Bayón Pardo – presidente)         | <b>ECOPETROL S.A.</b>   | Miembro Fundador Titular  |
| Jesús Aristizábal Fernández   | Independiente   | Miembro Fundador          |

De igual forma, la reunión contó con la asistencia de:



| NOMBRE                          | ENTIDAD   | MIEMBRO            |
|---------------------------------|---|--------------------|
| Freddy Giovanni Medina Martínez | <b>KRESTON RM S.A.</b>  | Revisor Fiscal     |
| Diana Milena Arango Barrera     | Instituto Colombiano de Normas Técnicas y Certificación<br><b>ICONTEC</b> | Invitada           |
| Brigitte Nataly Corzo Díaz      | Centro de Desarrollo Tecnológico del Gas<br><b>CDT de Gas</b>             | Invitada           |
| Henry Abril Blanco              | Centro de Desarrollo Tecnológico del Gas<br><b>CDT de Gas</b>             | Director Ejecutivo |

### ORDEN DEL DIA

1. Verificación del Quórum.
2. Elección del presidente y secretario de la Asamblea.
3. Lectura Acta anterior.
4. Informe General de Resultados año 2022.
5. Dictamen del Revisor Fiscal
6. Aprobación de Estados Financieros a diciembre 31 de 2022.
7. Plan de Acción 2023 - Decisión Reinversión Excedentes año 2022
8. Nombramiento y/o Ratificación del Nuevo Revisor Fiscal y Asignación de Honorarios.
9. Proposiciones y Varios
10. Clausura.

### DESARROLLO DE LA REUNION

Siendo las 10:05 a.m. se inició la Asamblea General Ordinaria del CDT de GAS.

#### 1. Verificación del Quórum.

Se verificó que existía el quórum requerido para deliberar y tomar decisiones. El número de miembros asistentes hábiles para deliberar fue 6, de los cuales según Estatutos vigentes (artículo 30- quorum, parágrafo 1), es posible deliberar con la presencia de tres (3) miembros plenos y mayoría simple para tomar decisiones. El Dr. Jaime Alberto Camacho, fue delegado como representante de la UIS. La Ingeniera Tania Mireya Chanagá Quiroz fue delegada por Ecopetrol S.A. para esta reunión. El Ing. Ramón Silva Rodríguez como representante de la Dra. Claudia Marcela Murillo Salguero y la Dra. Diana Milena Arango y Brigitte Nataly Corzo asistieron como invitadas. Se realizó invitación al Dr. Jaime García-Peña Ordoñez quien se excusó por no asistir debido a compromisos programados con anticipación. Igualmente se cursó invitación a los demás miembros fundadores honorarios, Doctores: Jaime Cadavid



## ACTAS ASAMBLEA DE ASOCIADOS

Calvo, Alirio Hernández Otero, Leonardo Acevedo Duarte y Jorge Gómez Duarte quienes no respondieron a dicha invitación.

## 2. Elección de presidente y secretario de la Asamblea.

Por unanimidad se nombró presidente de la Asamblea General de asociados al Dr. Roberto Enrique Montoya Villa y como secretario a Henry Abril Blanco.

## 3. Lectura y Aprobación del Acta anterior.

El Acta 032 fue aprobada y ratificada sin modificaciones.

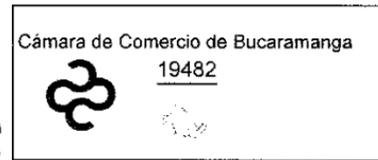
## 4. Informe General de Resultados año 2022.

El Dr. Roberto Enrique Montoya Villa presentó saludo cordial a los asistentes y otorgó el uso de la palabra al secretario Henry Abril Blanco para presentar el Informe de Resultados correspondientes al año 2022 no sin antes hacer referencia a la elección del nuevo Consejo Directivo elegido para el período abril de 2023 y marzo de 2025.

| NOMBRE                           | ENTIDAD  | CARGO EN EL CONSEJO DIRECTIVO |
|----------------------------------|--|-------------------------------|
| Hernán Porras Díaz               | Universidad Industrial de Santander <b>UIS</b>                         | Presidente                    |
| Roberto Enrique Montoya Villa    | Instituto Colombiano de Normas Técnicas y Certificación <b>ICONTEC</b> | Vicepresidente                |
| Claudia Marcela Murillo Salguero | Servicio Nacional de Aprendizaje <b>SENA</b>                           | Tesorero                      |
| Luz Ángela Novoa Mantilla        | Instituto Colombiano del Petróleo <b>ICP-ECOPETROL S.A.</b>            | Vocal                         |
| Jaime Alberto Camacho Pico       | Independiente  | Vocal                         |
| Jesús Aristizábal Fernández      | Independiente  | Vocal                         |

### • ESTUDIO DE EQUIDAD INTERNA Y COMPETITIVIDAD SALARIAL

El director ejecutivo del CDT de Gas solicitó autorización para presentar, en primer lugar, el avance del estudio de equidad interna y competitividad salarial; manifestó que era un pendiente que se tenía desde el año 2021. Informó que se realizó la búsqueda de una empresa que con amplia experiencia atendiera tal solicitud. La empresa seleccionada fue HUMAN FACTOR CONSULTING. El estudio se encuentra en desarrollo e incluye un análisis de competitividad con un mercado (empresas suministradas por CDT de Gas) en los escenarios de pago (fijo, variable y beneficios), homologación de cargos objeto de estudio,



mapping de los cargos por nivel organizacional, y una herramienta para la administración de los aumentos (escala salarial).

Realizada la presentación a la asamblea, se comentó que los miembros del Consejo Directivo manifestaron su complacencia porque era, y es, una necesidad muy sentida de la organización para atender las dificultades que se tienen con la permanencia del personal. Recomendaron que se agregara dentro del estudio, de ser posible, una herramienta de validación de desempeño de los cargos acorde a los salarios asignados. Realizadas las diferentes preguntas y respuestas, se acordó que el día 11 de mayo de 2023 se programara un Consejo Directivo extraordinario con el fin de: escuchar directamente al consultor, quien haría la presentación de los resultados alcanzados, además de atender preguntas que puedan surgir; y seguidamente, el Consejo Directivo deliberaría y de ser necesario tomaría decisiones al respecto.

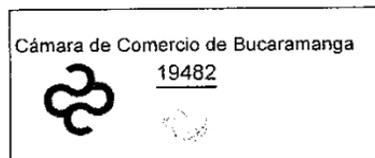
- **LA PANDEMIA**

Se informó que al cierre de 2022 el 98,57%% de los trabajadores se habían vacunado con esquema completo, y el 45% contaba con la tercera dosis o dosis de refuerzo. Igualmente, que el 6% de los trabajadores se encontraba laborando mediante la modalidad de trabajo en casa, el 42% realizaba actividades en alternancia (presencial-casa) y el 52 % restante se encontraba laborando presencialmente en las sedes de Provenza, Piedecuesta y en campo.

- **PLANTA DE PERSONAL**

Se informó que al cierre de 2022 se contaba con 69 trabajadores vinculados, de los cuales 13 a término indefinido, 47 con contrato inferior a un año, 3 en modalidad de prestación de servicios, 2 con contrato de aprendizaje SENA y 4 más como practicantes de universidades regionales. Se comentó que en 2022 se desvincularon 14 trabajadores, y fueron vinculados 16 con los cuales se realizó la debida inducción y su correspondiente mejora de sus competencias para tenerlos disponibles en el menor tiempo posible.

En cuanto al Plan de Formación de Alto Nivel, que apunta a mejorar las competencias para el proceso de reconocimiento por parte de Minciencias, por una parte, y por la otra, a la retención del talento humano, al finalizar el año 2022, se logró que 2 líderes y 2 coordinadores, iniciaran estudios de postgrado con el apoyo del CDT de Gas, y que los 4 pertenecen a las áreas acreditadas por ONAC. Al respecto, se informó también, que durante 2023 se implementarán las diferentes actividades para brindar correcciones a lo identificado por los estudios internos realizados durante 2022.



- **FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL – PLAN ESTRATÉGICO 2021 - 2025**

Se ratificó que CDT de Gas continuó avanzando el desarrollo e implementación del Plan Estratégico que guía las actividades hasta el año 2025. Se recordó que este plan enfoca sus energías en el logro de 4 objetivos estratégicos, y dentro de éstos se concentra la atención en 3 grandes acciones: (a) un mayor esfuerzo para retención del talento humano, específicamente enfocado en un Plan de Formación de Alto Nivel que incremente el número de personas con estudios de posgrado al interior de la institución; (b) la profundización en el ejercicio de “gestión de conocimiento” y de “vigilancia tecnológica”; y (c) el fortalecimiento de espacios de investigación aplicada en alianza con instituciones regionales de primer nivel para consolidar plan de investigación de mediano y largo plazo.

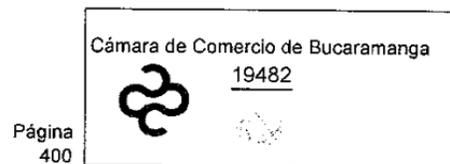
Específicamente se describieron las actividades realizadas durante 2022, destacando que se cumplieron a cabalidad al 100%, y que se continúa apoyando la ardua tarea de brindar trazabilidad internacional a las mediciones de gas natural en Colombia mientras el Instituto Nacional de Metrología (INM) adecúa su propia infraestructura; se indicó que en 2023 se continuará acondicionando la infraestructura para atender la transición hacia el hidrógeno.

- **FORTALECIMIENTO – RENOVACIÓN DEL RECONOCIMIENTO Y ALIANZAS**

Se informó que el CDT de Gas tenía reconocimiento “vigente” como Centro de Desarrollo Tecnológico por parte de Minciencias, hasta el 15 de febrero de 2023 (Resolución 0114 de 2022) y que cumplidamente, tal como fue recomendado por el Consejo Directivo, se radicó la nueva solicitud de reconocimiento -por tres (3) años- el día 27 de diciembre de 2022. Como es claro, se continuarán realizando las actividades hasta tener respuesta por parte de esta entidad.

De igual forma, CDT de Gas con su grupo de investigación GIFE, registró los productos generados en los períodos anteriores y en mayo de 2022 se publicaron los resultados de la convocatoria de medición de grupos e investigadores 894 de 2021. Al cierre de 2022, el GIFE subió una categoría, quedando clasificado como B. La institución quedó con Carlos Eduardo García Sánchez PhD como investigador reconocido, en categoría Investigador Asociado.

Finalmente, se presentaron las diferentes actividades de Ciencia y Tecnología realizadas durante 2022, todas ellas con enfoque en las 3 líneas de investigación que el CDT tiene reportadas -Metrología, Transición Energética e Industria 4.0. Se destacó el proyecto denominado **“Formación de Capital Humano a nivel doctoral para atender las demandas territoriales de la región Centro Oriente: Santander, Norte de Santander, Boyacá, Cundinamarca, Bogotá”**, con código BPIN 2022000100075, el cual se viabilizó, priorizó y aprobó por el Órgano Colegiado de Administración y Decisión de la Asignación para la Ciencia,



Tecnología e Innovación del Sistema General de Regalías (SGR) mediante artículo N° 6 del Acuerdo N° 25 del 09 de agosto de 2022.

- **CONVENIOS DE COOPERACIÓN TECNOLÓGICA VIGENTES**

Se ratificó la importancia de mantener vigentes los convenios vigentes con la UIS (se indicó que se trabaja en la estructuración de un convenio específico para formar magister y doctores), con TGI se informó que el convenio actual vence en mayo de 2023 y que se trabaja en un nuevo para temas de hidrógeno; con Ecopetrol se informó que el convenio marco finalizó y que de momento no se tienen expectativas para su renovación. Con respecto a aquellos de índole internacional, que se mantiene activo el del IPT en Brasil y el de CENAM en México. Se informó que el convenio firmado con TORY-TECH, empresa americana que atiende necesidades del sector petrolero en Estados Unidos de América, finaliza en 2023. Finalmente, que CDT de Gas continúa participando, como representante de los centros autónomos del departamento de Santander, en el Consejo Departamental de Ciencia, Tecnología e Innovación (CODECTI).

- **PROYECTOS DE CTi 2022 y PROSPECTOS 2023**

Se presentaron los proyectos desarrollados y finalizados en 2022, incluyéndose el fin específico: los de Enfoque País, aquellos alineados con el cliente interno y los muy particulares dirigidos al cliente externo. Se indicó que el sector petróleo y gas colocaron recursos hasta por \$1.166 millones de pesos durante este período que cerró el 31 de diciembre.

Con respecto a 2023, se mostraron los planes de desarrollo, los avances y las proyecciones, todos igualmente dirigidos hacia los mismos 3 sectores estratégicos (apoyo al país, cliente interno y cliente externo) y enmarcados dentro de las 3 líneas estratégicas del CDT (metrología, industria 4.0 y transición energética). Se destacó que 2023 será un año muy especial en razón a las prometidas importantes inversiones para atender los proyectos de identificación y cuantificación de emisiones fugitivas.

- **NUEVA SEDE Y ACONDICIONAMIENTO DE ESPACIOS**

En razón a que no es posible actualmente contar con una parcela para construir la sede propia del CDT de Gas dentro de los predios del Parque Tecnológico de Guatiguará de la Universidad Industrial de Santander, que era lo más viable, se determinó obtener una sede móvil ambulante que se ajustara a la disponibilidad presupuestal, siendo así que se procedió en 2022, conforme lo autorizó el Consejo Directivo, a adquirir el laboratorio móvil de la Transportadora de Gas Internacional, a acondicionar un nuevo laboratorio móvil de calidad de gas, a acondicionar civilmente los laboratorios actuales de experimentación, a tomar en arrendamiento los módulos que hacen parte de los Edificios de Gestión Tecnológica Empresarial, ubicados dentro del PTG



804009247-1CDT DE GAS

ACTAS ASAMBLEA DE ASOCIADOS

de la UIS, y a, reacondicionar el área externa de ensayos, ajustándola para aprovechar una edificación de dos pisos, proyectados para ubicar los laboratorios experimentales de proyectos de hidrógeno y de emisiones fugitivas. Este último se informó que se encuentra en la fase de diseños.

- **APLICACIÓN RECURSOS DE REINVERSIÓN DURANTE 2022**

Se presentó la ejecución de beneficio neto acumulado a 31 de diciembre de 2021 aplicados en CT+i y se informó que a 31 de diciembre de 2022 se disponía de \$1.155.599.867 del saldo acumulado, resultante del año inmediatamente anterior, como se aprecia en el **Anexo B**. Se indicó que los recursos invertidos durante el año alcanzaron los \$2.680.639.711 ejecutados en detalle en el periodo 2022, así:

|  |                 |
|--|-----------------|
| ITEM P1: Sede Tecnológica .....                    | \$1.498.062.161 |
| ITEM P2: Proyectos y Convenios I&D .....           | \$417.715.019   |
| ITEM P3: Fortalecimiento laboratorios I&D .....    | \$144.009.587   |
| ITEM T1: Programas de Formación .....              | \$120.736.406   |
| ITEM T2: Personal Investigación y Desarrollo ..... | \$500.116.538   |

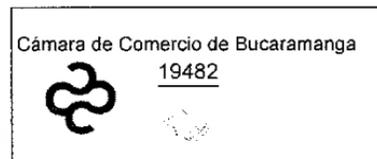
- **ACREDITACIONES Y REGISTROS**

Se informó que CDT continúa manteniendo sus registros activos para participar en procesos competitivos a nivel nacional y muy especialmente sus acreditaciones con ONAC aspecto que le permite prestar un Servicio Tecnológico con factor diferenciador en Colombia. Se informó que en 2023 se atenderá la renovación de la acreditación de los laboratorios.

- **INLINE: Empresa de Base Tecnológica**

En términos generales, 2022 fue de nuevo para INLINE un año de resultados muy positivos. En este año se lograron ventas netas por valor de \$3.576 millones permitiendo alcanzar una utilidad operacional cercana a \$403 millones. Para 2023, INLINE tiene contratos firmados por \$2.000 millones lo que hace suponer que en 2023 podrá superar los \$4.500 millones en ventas brutas y de acuerdo con la gerencia, la utilidad anual esperada estará en \$732 millones. La Junta Directiva de INLINE recomendó que no se haga repartición de utilidades, sino que por el contrario se mantengan estos recursos disponibles como capital de trabajo, para atender las actividades ordinarias y especialmente las de giro corriente. Teniendo en cuenta que las empresas del sector, generalmente no hacen anticipos, se prevé que tendrá que recurrir al sistema financiero para obtener \$500 millones requeridos para el desarrollo de los contratos firmados.

Se comentó finalmente, que el representante legal de Penagos, informó que la Holding Penagos Hermanos abrirá una nueva entidad en Estados Unidos como una estrategia de



protección, ya no económica y financiera, sino también política, debido a que, según ellos, comienzan a mostrarse los primeros síntomas de “cambio” en el país. INLINE dependerá de esta nueva Holding por lo que nos informan para que se evalúe las implicaciones que podría tener el socio CDT de Gas.

- **RESULTADOS OPERACIONALES AÑO 2022**

Se presentaron los resultados operativos de 2022 (ingresos, egresos, excedentes), destacándose que el CDT DE GAS presento nuevamente un excelente resultado. El **Ingreso** alcanzó la suma de \$7.073 millones de pesos (20% de incremento respecto al año 2021); se destacó (como ha sido habitual desde 2018) las utilidades/pérdidas en participación que genera INLINE; que corresponde para el año terminado a 201 millones equivalentes al 50% para cada socio. En referencia a los **Egresos**, puede apreciarse que se alcanzó la suma de \$5.291 millones de pesos de los cuales \$2.901 millones correspondieron al pago de personal operativo (23% en relación con el año 2021) lo que representó un Excedente Líquido de \$1.782 millones al cierre del año. Es de anotar que \$108 millones corresponde a partidas registradas a los procesos de depreciaciones y amortizaciones lo que representó un **Excedente Neto** de \$1.673 millones de pesos, como se aprecia en el **Anexo C**.

- **DE LA REVISORÍA FISCAL**

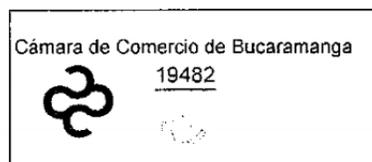
Se informó que cumplen cabalmente con sus responsabilidades y que se sugiere la renovación de la contratación para el período 2023-2024.

- **ESTADO DE CUMPLIMIENTO DE NORMAS RELACIONADAS CON DERECHOS DE AUTOR**

En cumplimiento del artículo 47 de la ley 222 de 1995 modificada con la ley 203 del 27 de julio del año 2000, el director informó el estado de cumplimiento sobre normas de propiedad intelectual y derechos de autor por parte del CDT de Gas. Al respecto garantizó, que los productos protegidos por derechos de propiedad intelectual están siendo utilizados de forma legal, es decir, con el cumplimiento de Normas respectivas y con las debidas aprobaciones y autorizaciones. Para el caso de los softwares, se hace teniendo en cuenta la licencia de uso con que viene cada programa, y finalmente, en cuanto a la adquisición de equipos, se controla de tal manera que nuestros proveedores presenten facturas oficiales con todas las garantías exigidas para este tipo de infraestructura.

- **ACONTECIMIENTOS POSTERIORES AL CIERRE DEL EJERCICIO**

Se informó a los asociados que, desde el 31 de diciembre de 2022 hasta la fecha, no se presentaron acontecimientos de carácter financiero o de otra índole que cambien



significativamente los resultados del ejercicio o que presente incertidumbre para la corporación como negocio en marcha.

- **OPERACIONES CELEBRADAS CON ASOCIADOS DURANTE EL PERIDO 2022**

Dando cumplimiento a los numeral 3 de la Ley 603 de 2000, se reportó a los miembros asistentes, que en el mes de diciembre de 2022 se firmó el contrato de arrendamiento de dos módulos del edificio de gestión empresarial ubicado en el Parque Tecnológico de Guatiguará de la Universidad Industrial de Santander. El contrato se firmó por un período de 3 años por un valor de \$79'200.000 y el valor se desembolsó en un solo pago.

Igualmente se reportó que con Ecopetrol S.A. el CDT de Gas mantuvo relaciones comerciales en 2022, que le fueron asignadas después de participar en procesos de selección abierta de proveedores. Los servicios comunes son calibración de medidores de gas, de presión y temperatura, e inspección de sistemas de medición de gas natural.

Y finalmente que, con ICONTEC, con el SENA y con los dos miembros honorarios, doctores Jaime Alberto Camacho Pico y Jesús Aristizábal Fernández no se mantuvieron relaciones comerciales durante 2022.

- **EVOLUCIÓN PREVISIBLE DE LA CORPORACIÓN**

Se informó que la evolución previsible del CDT de Gas para el año 2023, es de muy buenos resultados. Que para 2024 se prevé un comportamiento similar con oportunidades en el campo de las emisiones fugitivas, y para 2025, con el apoyo del IPT de Brasil, se trabajará en proyectos de hidrógeno.

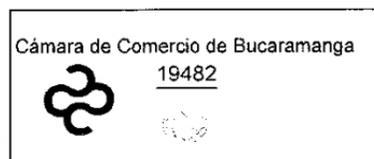
- **OPERACIONES DE FACTORIG**

Finalmente, es importante anotar que CDT de Gas durante 2022 no obstaculizó (ni se tiene conocimiento de) la libre circularización de terceros como proveedores y clientes.

Presentado el Informe General de Resultados correspondiente al año 2022, sin reparos o consideraciones de cualquier índole, se sometió a consideración de los miembros de la Asamblea General de asociados, y fue aprobado por unanimidad.

## **5. Dictamen del Revisor Fiscal.**

El Dr. Freddy Giovanni Medina Martínez en representación de KRESTON RM S.A. presentó a la Asamblea General de asociados un resumen de los procedimientos establecidos por esta entidad para cumplir con los propósitos legales y también de las actividades realizadas durante el año 2022 en desarrollo de su función; manifestó que la administración atendió las auditorías,



las observaciones, los requerimientos y demás propias de su labor, y ratificó que actuó con suficiente independencia para emitir sus conceptos finales.

Su opinión con respecto al CDT de GAS, fue expresada sobre la base de que “los estados financieros presentan fielmente, en todos los aspectos materiales, la situación financiera de la CORPORACION CENTRO DE DESARROLLO TECNOLOGICO DEL GAS a 31 de diciembre de 2022 y 2021, así como sus resultados y flujos de efectivo correspondientes a los ejercicios terminados en dichas fechas, de conformidad con el Decreto 3022 de 2013, compilado en el Decreto Único Reglamentario 2420 de 2015 (Modificado por el Decreto 2483 de 2018), que incorpora las Normas Internacionales de Información Financiera para PYMES”. Cerró manifestando que la administración del CDT de GAS cumple con todos los aspectos legales y normativos, así como, con el efectivo control interno exigido por las organizaciones.

#### 6. Aprobación de Estados Financieros a 31 de diciembre de 2022.

De otra parte, y puestos a consideración de la Asamblea General de asociados se presentaron los Estados Financieros del CDT de GAS correspondientes al año 2022, ratificándose la aprobación por el 100% de los Miembros presentes.

#### 7. Plan de Acción 2023 - Decisión Reinversión de Excedentes año 2022.

Considerando que la decisión de la reinversión de excedentes año 2022 tiene relación directa con el Plan de Acción 2023, se procedió a revisar inicialmente este aspecto:

Con respecto a la decisión de reinversión de excedentes alcanzados durante el año gravable de 2022, se informó que se generó un beneficio neto o excedente fiscal de mil cuatrocientos setenta y cuatro millones cuatrocientos catorce mil ciento diecinueve pesos (\$1474.414.119), como se ilustra a continuación:

| DETERMINACIÓN DEL BENEFICIO NETO O EXCEDENTE FISCAL AÑO 2022                             |  |  |  |  |  |                      |
|--|--|--|--|--|--|----------------------|
| Ingresos fiscales  |  |  |  |  |  | 6,871,549,168        |
| (-) Egresos fiscales (incluye imporenta pagada art. 1.2.1.5.1.21 del DUT 1625 de 2016)   |  |  |  |  |  | (5,295,432,756)      |
| (-) Saldo final del periodo gravable de las inversiones efectuadas en el año.            |  |  |  |  |  | 0                    |
| (+) Inversiones exceptuadas en el periodo gravable anterior y liquidadas en este periodo |  |  |  |  |  | 0                    |
| <b>Excedente fiscal</b>  |  |  |  |  |  | <b>1,576,116,412</b> |
| (-) Egresos improcedentes  |  |  |  |  |  | (101,702,293)        |
| <b>Beneficio neto o excedente exento</b>   |  |  |  |  |  | <b>1,474,414,119</b> |



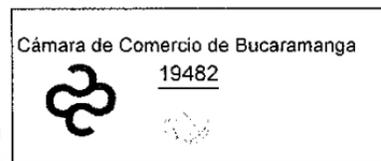
Por lo tanto, para dar cumplimiento a lo señalado en el artículo 357 del Estatuto Tributario y que fue reglamentado en el Decreto 1625 de 2016 de conformidad con la Ley 1819 de 2016, y expresamente a la exención en materia tributaria que establece el artículo 1.2.1.5.1.27 del decreto 1625 de 2016, propuso a la Asamblea General de asociados la destinación del beneficio neto a 31 de diciembre de 2022, así:

- Para las asignaciones permanentes aplicar **\$850.245.724** los cuales incrementarán el fondo **P1. Sede Tecnológica**, quedando este rubro con un saldo a 31 de diciembre 2022 de **\$801.937.839**; el **P2. Proyectos y convenios de investigación** con un saldo de **\$794.577.182**, y el **P3. Fortalecimiento de laboratorios de I+D Equipos**, con un saldo de **\$350.990.413** y,
- Para asignaciones temporales la suma de **\$624.168.395**, aplicados al fondo **T1. Formación de personal** la suma de \$24.168.395, quedando este rubro con un saldo de **\$82.508.552**, y al fondo **T2. Personal Investigación y Desarrollo** la suma de **\$600.000.000** para apoyar la nómina de investigadores y desarrolladores tecnológicos de la Corporación.

En este sentido, y de acuerdo con la recomendación del Consejo Directivo, la Asamblea General de asociados aprobó por unanimidad la destinación, la distribución y la asignación de los excedentes obtenidos en el periodo 2022, según el **Anexo D**, en razón a que vienen siendo programas que permiten desarrollar el objeto social y la actividad meritoria de la Corporación CDT de GAS. La Asamblea General de asociados, igualmente aprobó por unanimidad que los recursos disponibles al final del año 2022, en las asignaciones temporales para programas de formación (\$58.340.157) se ejecutaran durante el año 2023, en razón a los trámites administrativos para cubrir el cupo mínimo para la apertura del ciclo de maestrías en universidades.

Igualmente, los miembros de la Asamblea General de asociados aprobaron, que de presentarse alguna modificación (positiva o negativa) con respecto al valor del excedente fiscal (en cumplimiento del artículo 1.2.1.5.1.24. Decreto Único Reglamentario 1625 de 2016), derivado de la depuración para la presentación de la declaración de renta del año gravable 2022, autorizan al director ejecutivo para que se aplique al rubro permanente P2 "Proyectos y Convenios de Investigación y Desarrollo".

Seguidamente, al respecto del Plan de Acción 2023, se presentaron a la Asamblea Ordinaria de Asociados tres (3) escenarios (bajo, medio y alto) los cuales fueron preparados para el análisis y operación del CDT de Gas durante el año 2023. Se indicó que el director y sus dirigidos hicieron el compromiso de trabajar para alcanzar el "escenario medio" que pueden apreciarse en el **Anexo E**



## 8. Nombramiento y/o Ratificación del Revisor Fiscal y asignación de honorarios.

La Asamblea General de asociados ratificó que durante el período abril de 2023 y marzo de 2024, **KRESTON RM S.A.** seguirá con la responsabilidad de revisoría fiscal y que los honorarios actuales serán incrementados en el IPC correspondiente al año 2022. El Dr. Freddy Giovanni Medina Martínez aceptó tal ratificación y honorarios respectivos.

## 9. Proposiciones y Varios.

- **Solicitud de permanencia como entidad del Régimen Tributario Especial del impuesto sobre la renta:** La Asamblea ratificó y solicitó que quede explícito en la presente acta, que la CORPORACIÓN CDT DE GAS, está constituida, desde su creación como entidad sin ánimo de lucro, que su objeto social principal corresponde a una actividad meritoria, de interés general, de acceso a la comunidad y prevista en el artículo 359 del Estatuto Tributario (Investigación, desarrollo tecnológico e innovación), que los aportes no son reembolsables, ni sus excedentes distribuidos bajo ninguna modalidad, ni directa, ni indirectamente durante su existencia, ni en el momento de su disolución y liquidación. Por lo anterior, la Asamblea General, **autoriza** a su director ejecutivo (como Representante Legal) para solicitar ante la DIAN la permanencia o continuidad, como entidad del Régimen Tributario Especial del impuesto sobre la renta.
- **Aprobación de Estados Financieros 2022-2021:** La Asamblea General de asociados en su totalidad (100% de los Miembros Presentes) aprobaron los Estados Financieros del CDT de GAS correspondientes al año 2022-2021.
- **Utilización de Recursos Reinversión 2022:** En pleno, los miembros de Asamblea General de asociados aprobaron por unanimidad los recursos, los montos y la asignación de los recursos disponibles al cierre del año 2022, en razón a que apuntan al fortalecimiento institucional; además de esto, aprobaron también, que se ejecuten durante 2023 las asignaciones temporales para programas de formación (generados en el año gravable de 2021), para aplicar durante el año 2022 (\$58.340.157), , en razón a que no se lograron aplicar en su totalidad debido a los trámites administrativos para cubrir los cupos mínimos para el ciclo de maestrías en universidades.
- **Aprobación de Recursos para Plan Estratégico 2021-2025:** Los miembros de la Asamblea General de asociados ratificaron su disposición a continuar brindando el respaldo para que CDT de gas se fortalezca a través del desarrollo e implementación del plan estratégico 2021 a 2025. Ratificaron la importancia de mantener el reconocimiento por parte de MINCIENCIAS como Centro de Desarrollo Tecnológico que hace parte del Sistema Nacional de Ciencia Tecnología e Innovación.



- **Reconocimiento Especial:** En pleno la Asamblea General de Asociados exaltó la ardua labor de todo el personal del CDT de GAS, manifestando que, a pesar de las dificultades, el personal continúa unido logrando los objetivos que se traza cada año.

#### 10. Clausura.

No existiendo proposiciones, ni comentarios adicionales, la Asamblea General de Asociados en pleno aprobó por unanimidad la presente acta, a las 10:15 a.m. del día dieciséis (16) de marzo de 2023.



**ROBERTO ENRIQUE MONTOYA VILLA**  
Presidente



**HENRY ABRIL BLANCO**  
Secretario



**ANEXO A**  
**CARTA DE INVITACION CONSEJO DIRECTIVO y ASAMBLEA**

Bucaramanga, 02 de marzo de 2023

EG-502-23

Doctor

**ROBERTO ENRIQUE MONTOYA VILLA**

Director Ejecutivo

**ICONTEC**

Bogotá

**Referencia:** Invitación a Consejo Directivo y Asamblea Ordinaria del CDT de GAS

Apreciado Doctor:

La Corporación Centro de Desarrollo Tecnológico del Gas, se permite invitarlo muy respetuosamente al Consejo Directivo y a la Asamblea Ordinaria, que se realizará el **próximo jueves 16 de marzo de 2022**, de **08:00 a 10:00 a.m.**, mediante la plataforma Google Meet con el objeto de tratar el orden del día que se anexa a continuación:

**CONSEJO DIRECTIVO (08:00 – 9:00 a.m.)**

1. Verificación del Quórum.
2. Lectura y aprobación del acta anterior.
3. Elección Nuevo Consejo Directivo período marzo 2023 y marzo 2025
4. Informe General de Resultados año 2022.
5. Plan de Acción 2023.
6. Propositiones y varios.
7. Clausura.

**ASAMBLEA ORDINARIA (09:00 – 10:00 a.m.)**

11. Verificación del Quórum.
12. Elección del Presidente y Secretario de la Asamblea.
13. Lectura Acta anterior.
14. Informe General de Resultados año 2022.
15. Informe del Revisor Fiscal y Aprobación de Estados Financieros a diciembre 31 de 2022.
6. Plan de Acción 2023. Decisión Reinversión Excedentes año 2022
7. Nombramiento y/o Ratificación del Revisor Fiscal y Asignación de Honorarios.
8. Clausura.

Es de gran importancia para nuestra institución el contar con su valiosa participación. Agradecemos confirmar su asistencia a través de:

|       |  |           |                           |
|-------|--|-----------|---------------------------|
| Email | <a href="mailto:habril@cdtdegas.com">habril@cdtdegas.com</a> | Teléfonos | 310 550 1137              |
|       | <a href="mailto:bcorzo@cdtdegas.com">bcorzo@cdtdegas.com</a> |           | (7) 06915244 / 3123505221 |

Así mismo la Corporación CDT de GAS ratifica que tiene a disposición todos los documentos financieros y legales pertinentes. En caso que alguno de los miembros del Consejo Directivo considere ejercer derecho a inspección y vigilancia, puede solicitar la programación del proceso al correo electrónico [administrador@cdtdegas.com](mailto:administrador@cdtdegas.com) o [habril@cdtdegas.com](mailto:habril@cdtdegas.com).

Cordial saludo,

**HENRY ABRIL BLANCO**

Director Ejecutivo



## ANEXO B

### REINVERSIÓN – Recursos invertidos en 2022

| PROYECTO DE ASIGNACIÓN DEL BENEFICIO NETO DE 2021       |         |              |                          |            |                       |                      | EJECUCION AÑO 2022   |                      |
|---|---------|--------------|--------------------------|------------|-----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| RUBRO   | PERIODO | PLAZO (AÑOS) | ASIGNACIÓN               |            |                       | TOTAL ASIGNADO       | EJECUCION            | SALDO POR EJECUTAR   |
|   |         |              | PERMANENTE (Max. 5 años) | %          | TEMPORAL (Max. 1 año) |                      |                      |                      |
| P.1-SEDE TECNOLÓGICA                                    | 2017    |              | 1,497,391,939            |            |                       | 1,497,391,939        | 1,497,391,939        | 0                    |
|   | 2018    |              | 203,000,000              |            |                       | 203,000,000          | 670,222              | 202,329,778          |
|   | 2019    |              | 299,608,061              |            |                       | 299,608,061          |                      | 299,608,061          |
|   | P       | 5            | 2,000,000,000            | 52.1%      |                       | 2,000,000,000        | 1,498,062,161        | 501,937,839          |
| P.2-PROYECTOS Y CONVENIOS DE INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO | 2019    |              | 178,705,018              |            |                       | 178,705,018          | 178,705,018          | 0                    |
|   | 2020    |              | 800,000,000              |            |                       | 800,000,000          | 239,010,001          | 560,989,999          |
|   | 2021    |              | 33,341,459               |            |                       | 33,341,459           |                      | 33,341,459           |
|   | P       | 5            | 1,012,046,477            | 26.4%      |                       | 1,012,046,477        | 417,715,019          | 594,331,458          |
| P.3-FORTALECIMIENTO DE LABORATORIOS I&D - EQUIPOS       | 2021    |              | 145,000,000              |            |                       | 145,000,000          | 144,009,587          | 990,413              |
|   | P       | 5            | 145,000,000              | 3.8%       |                       | 145,000,000          | 144,009,587          | 990,413              |
| T.1-PROGRAMAS DE FORMACIÓN                              | 2020    |              |                          |            | 15,076,563            | 15,076,563           | 15,076,563           | 0                    |
|   | 2021    |              |                          |            | 164,000,000           | 164,000,000          | 105,659,843          | 58,340,157           |
|   | T       | 1            |                          | 4.7%       | 179,076,563           | 179,076,563          | 120,736,406          | 58,340,157           |
| T.2-PERSONAL INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO                 | 2021    |              |                          |            | 500,116,538           | 500,116,538          | 500,116,538          | 0                    |
|   | T       | 1            |                          | 13.0%      | 500,116,538           | 500,116,538          | 500,116,538          | 0                    |
| T.3-FORTALECIMIENTO DE LABORATORIOS I&D - OTROS         | 2021    |              |                          |            |                       | 0                    |                      |                      |
|   | T       | 1            |                          | 0.0%       | 0                     | 0                    |                      |                      |
| <b>TOTALES</b>  |         |              | <b>3,157,046,477</b>     | <b>87%</b> | <b>679,193,101</b>    | <b>3,836,239,578</b> | <b>2,680,639,711</b> | <b>1,155,599,867</b> |



## ANEXO C

| ITEM | CONCEPTO                             | VIGENCIA 2022        |                          |          | 2021                     | % VAR.<br>2022-<br>2021 |
|------|--------------------------------------|----------------------|--------------------------|----------|--------------------------|-------------------------|
|      |                                      | PRESUPUESTO          | EJECUCIÓN<br>PRESUPUESTO | %<br>100 | EJECUCIÓN<br>PRESUPUESTO |                         |
| 1    | <b>TOTAL INGRESOS</b>                | <b>6,463,000,000</b> | <b>7,073,485,139</b>     | 9%       | <b>5,895,625,596</b>     | 20%                     |
| 1.1  | <b>INGRESOS CMF</b>                  | <b>2,480,000,000</b> | <b>2,663,277,442</b>     | 7%       | <b>2,273,852,673</b>     | 17%                     |
| A    | CALIBRACIONES EN LABORATORIO         | 1,450,000,000        | 1,520,872,527            | 5%       | 1,329,436,752            | 14%                     |
| B    | CALIBRACIONES EN SITIO               | 680,000,000          | 554,115,320              | -19%     | 648,578,120              | -15%                    |
| C    | LABORATORIO DE CALIDAD DE GAS        | 350,000,000          | 588,289,595              | 68%      | 295,837,801              | 99%                     |
| 1.2  | <b>INGRESOS INNOVACIÓN</b>           | <b>2,425,000,000</b> | <b>2,182,530,021</b>     | -10%     | <b>2,082,704,957</b>     | 5%                      |
| D    | VENTA EQUIPOS (Bancos SM)            | 875,000,000          | 501,704,710              | -43%     | 967,575,119              | -48%                    |
|      | SISTEMA DE MEDICIÓN                  | 0                    | 0                        |          | 0                        | 0%                      |
| E    | VENTA EQUIPOS (Accesorios)           | 250,000,000          | 170,344,316              | -32%     | 231,438,000              | -26%                    |
| F    | DESARROLLO TECNOLOGIA-INGENIERIA     | 800,000,000          | 757,254,835              | -5%      | 670,186,000              | 13%                     |
| G    | INGENIERIA INLINE                    | 150,000,000          | 188,871,160              | 26%      | 78,367,000               | 141%                    |
| H    | GESTIÓN ENERGÉTICA GEI, Med. In-situ | 350,000,000          | 564,355,000              | 61%      | 135,138,838              | 318%                    |
| 1.3  | <b>INGRESOS EV CONFORMIDAD</b>       | <b>693,000,000</b>   | <b>1,153,868,125</b>     | 67%      | <b>825,411,347</b>       | 40%                     |
| I    | ORGANISMO INSPECC.-CENTRO MEDIC.     | 400,000,000          | 781,115,161              | 95%      | 532,022,554              | 47%                     |
| J    | VERIFICACIÓN CAL. ACCESOR. Y FRAUD.  | 280,000,000          | 370,076,964              | 32%      | 280,400,793              | 32%                     |
| K    | VERIFICACIÓN CAL. PRUEBAS HIDROST.   | 13,000,000           | 2,676,000                | -79%     | 12,988,000               | -79%                    |
| 1.4  | <b>INGRESOS SINERGIAS INTERNAS</b>   | <b>500,000,000</b>   | <b>716,267,182</b>       | 43%      | <b>352,644,824</b>       | 103%                    |
| L    | CAPACITACIONES                       | 150,000,000          | 62,608,928               | -58%     | 91,525,999               | -32%                    |
| M    | SUMINISTROS MATERIALES E INSUMOS     | 350,000,000          | 653,658,254              | 87%      | 261,118,825              | 150%                    |
| 1.5  | <b>OTROS INGRESOS</b>                | <b>365,000,000</b>   | <b>357,542,369</b>       | -2%      | <b>361,011,795</b>       | -1%                     |
| N    | OTROS (FINANCIEROS Y OTROS)          | 365,000,000          | 357,542,369              | -2%      | 361,011,795              | -1%                     |

| ITEM | CONCEPTO                           | VIGENCIA 2022        |                          |          | 2021                     | % VAR.<br>2022-<br>2021 |
|------|------------------------------------|----------------------|--------------------------|----------|--------------------------|-------------------------|
|      |                                    | PRESUPUESTO          | EJECUCIÓN<br>PRESUPUESTO | %<br>100 | EJECUCIÓN<br>PRESUPUESTO |                         |
| 2    | <b>TOTAL EGRESOS</b>               | <b>5,101,784,580</b> | <b>5,291,402,534</b>     | 4%       | <b>4,630,648,674</b>     | 14%                     |
| 2.1  | <b>EGRESOS OPERACIONALES</b>       | <b>3,565,534,580</b> | <b>3,613,560,241</b>     | 1%       | <b>2,932,799,559</b>     | 23%                     |
| A    | GASTOS DE PERSONAL                 | 2,706,021,291        | 2,901,357,691            | 7%       | 2,353,823,587            | 23%                     |
|      | PERSONAL DE INVESTIGACIÓN          |                      |                          |          |                          |                         |
| B    | ADICIONALES PLANEACIÓN ESTRATEG.   | 0                    |                          |          | 0                        | 0%                      |
| C    | HONORARIOS                         | 129,114,777          | 132,325,236              | 2%       | 79,353,563               | 67%                     |
| D    | CAPACITACIONES                     | 6,000,000            | 2,500,000                | -58%     | 130,000                  | 1823%                   |
| E    | IMPUESTOS                          | 64,738,105           | 89,507,158               | 38%      | 61,073,684               | 47%                     |
| F    | ARRENDAMIENTOS                     | 240,000,000          | 56,165,489               | -77%     | 51,946,643               | 8%                      |
| G    | SEGUROS                            | 68,159,733           | 81,208,984               | 19%      | 64,301,635               | 26%                     |
| H    | SERVICIOS                          | 108,402,229          | 116,074,174              | 7%       | 102,266,254              | 14%                     |
| I    | GASTOS LEGALES                     | 3,831,465            | 4,870,516                | 27%      | 3,614,590                | 35%                     |
| J    | MANTENIMIENTO, REPARAC. Y ADEC.    | 43,267,709           | 59,774,945               | 38%      | 40,818,593               | 46%                     |
| K    | GASTOS DE VIAJE                    | 10,000,000           | 6,049,764                | -40%     | 0                        | 0%                      |
| L    | GASTOS DIVERSOS +SIMPOSIO+SISO     | 146,614,376          | 124,707,508              | -15%     | 138,315,449              | -10%                    |
| M    | FINANCIEROS                        | 39,384,895           | 39,018,775               | -1%      | 37,155,561               | 5%                      |
| 2.2  | <b>OTROS EGRESOS OPERACIONALES</b> | <b>1,536,250,000</b> | <b>1,677,842,293</b>     | 9%       | <b>1,697,849,115</b>     | -1%                     |
| N    | COSTOS DE VTAS BS. Y SERVICIOS     | 1,271,250,000        | 1,422,831,107            | 12%      | 1,436,594,689            | -1%                     |
| O    | SISTEMA DE MEDICIÓN - GEOPROD.     | 0                    | 0                        |          | 0                        | 0%                      |
| P    | COSTOS DE TRAZABILIDAD             | 265,000,000          | 255,011,186              | -4%      | 261,254,426              | -2%                     |
| 3    | <b>RESULTADO LIQUIDO</b>           | <b>1,361,215,420</b> | <b>1,782,082,605</b>     | 31%      | <b>1,264,976,922</b>     | 41%                     |
| Q    | DEPRECIACION, AMORTIZAC. Y DETER.  | 116,594,159          | 108,242,214              | -7%      | 109,994,490              | -2%                     |
|      | <b>RESULTADO NETO</b>              | <b>1,244,621,261</b> | <b>1,673,840,391</b>     | 34%      | <b>1,154,982,432</b>     | 45%                     |



## ANEXO D

| DETERMINACIÓN DEL BENEFICIO NETO O EXCEDENTE FISCAL AÑO 2022                             |  |  |  |  |  |                      |
|--|--|--|--|--|--|----------------------|
| Ingresos fiscales  |  |  |  |  |  | 6,871,549,168        |
| (-) Egresos fiscales (incluye imporenta pagada art. 1.2.1.5.1.21 del DUT 1625 de 2016)   |  |  |  |  |  | (5,295,432,756)      |
| (-) Saldo final del periodo gravable de las inversiones efectuadas en el año.            |  |  |  |  |  | 0                    |
| (+) Inversiones exceptuadas en el periodo gravable anterior y liquidadas en este periodo |  |  |  |  |  | 0                    |
| <b>Excedente fiscal</b>  |  |  |  |  |  | <b>1,576,116,412</b> |
| (-) Egresos improcedentes  |  |  |  |  |  | (101,702,293)        |
| <b>Beneficio neto o excedente exento</b>   |  |  |  |  |  | <b>1,474,414,119</b> |

| PROYECTO DE ASIGNACIÓN DEL BENEFICIO NETO DE 2022       |          |              |                          |              |                       |                      |
|---|----------|--------------|--------------------------|--------------|-----------------------|----------------------|
| RUBRO   | PERIODO  | PLAZO (AÑOS) | ASIGNACIÓN               |              |                       | TOTAL ASIGNADO       |
|   |          |              | PERMANENTE (Max. 5 años) | %            | TEMPORAL (Max. 1 año) |                      |
| P.1-SEDE TECNOLÓGICA                                    | 2018     |              | 202,329,778              |              |                       | 202,329,778          |
|   | 2019     |              | 299,608,061              |              |                       | 299,608,061          |
|   | 2022     |              | 300,000,000              |              |                       | 300,000,000          |
|   | <b>P</b> | <b>5</b>     | <b>801,937,839</b>       | <b>30.5%</b> |                       | <b>801,937,839</b>   |
| P.2-PROYECTOS Y CONVENIOS DE INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO | 2020     |              | 560,989,999              |              |                       | 560,989,999          |
|   | 2021     |              | 33,341,459               |              |                       | 33,341,459           |
|   | 2022     |              | 200,245,724              |              |                       | 200,245,724          |
|   | <b>P</b> | <b>5</b>     | <b>794,577,182</b>       | <b>30.2%</b> |                       | <b>794,577,182</b>   |
| P.3-FORTALECIMIENTO DE LABORATORIOS I&D - EQUIPOS       | 2021     |              | 990,413                  |              |                       | 990,413              |
|   | 2022     |              | 350,000,000              |              |                       | 350,000,000          |
|   | <b>P</b> | <b>5</b>     | <b>350,990,413</b>       | <b>13.3%</b> |                       | <b>350,990,413</b>   |
| T.1-PROGRAMAS DE FORMACIÓN                              | 2021     |              |                          |              | 58,340,157            | 58,340,157           |
|   | 2022     |              |                          |              | 24,168,395            | 24,168,395           |
|   | <b>T</b> | <b>1</b>     |                          | <b>3%</b>    | <b>82,508,552</b>     | <b>82,508,552</b>    |
| T.2-PERSONAL INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO                 | 2022     |              |                          |              | 600,000,000           | 600,000,000          |
|   | <b>T</b> | <b>1</b>     |                          | <b>23%</b>   | <b>600,000,000</b>    | <b>600,000,000</b>   |
| T.3-FORTALECIMIENTO DE LABORATORIOS I&D - OTROS         | 2022     |              |                          |              |                       | 0                    |
|   | <b>T</b> | <b>1</b>     |                          | <b>0%</b>    | <b>0</b>              | <b>0</b>             |
|   |          |              | <b>TOTALES</b>           | <b>100%</b>  | <b>682,508,552</b>    | <b>2,630,013,985</b> |



**ANEXO E**  
**ESCENARIOS 2023 (INGRESOS)**

| ITEM | CONCEPTO                               | 2020              |                                | VAR%<br>21-19 | 2021          |                   | VAR%<br>22-21 | 2022                           |               | PRESUPUESTO 2023  |                                |                    |               |                     |
|------|--|-------------------|--------------------------------|---------------|---------------|-------------------|---------------|--------------------------------|---------------|-------------------|--------------------------------|--------------------|---------------|---------------------|
|      |  | REAL<br>Dbre 2020 | 4,949,235,169<br>2,072,263,359 |               | 15%<br>2%     | REAL<br>Dbre 2021 |               | 5,895,625,595<br>2,273,852,673 | 20%<br>17%    | REAL<br>Dbre 2022 | 7,073,485,139<br>2,663,277,442 | ESCCENARIO<br>BAJO | VAR%<br>23-22 | ESCCENARIO<br>MEDIO |
| 0    | TOTAL INGRESOS                         | 4,949,235,169     | 2,072,263,359                  | 15%           | 5,895,625,595 | 2,273,852,673     | 20%           | 7,073,485,139                  | 5,371,000,000 | -24%              | 8,604,464,687                  | 22%                | 9,133,323,035 | 29%                 |
| 1.1  | INGRESOS CMF                           | 2,072,263,359     | 2,072,263,359                  | 2%            | 2,273,852,673 | 2,273,852,673     | 17%           | 2,663,277,442                  | 2,100,000,000 | -21%              | 3,009,503,509                  | 13%                | 3,133,353,198 | 18%                 |
| A    | CALIBRACIONES EN LABORATORIO           | 1,296,824,107     | 1,296,824,107                  | 6%            | 1,329,436,752 | 1,329,436,752     | 14%           | 1,520,872,527                  | 1,500,000,000 | -1%               | 1,718,585,956                  | 13%                | 1,718,585,956 | 13%                 |
| B    | CALIBRACIONES EN SITIO                 | 481,704,716       | 481,704,716                    | -3%           | 648,578,120   | 648,578,120       | -15%          | 554,115,320                    | 400,000,000   | -28%              | 626,150,312                    | 13%                | 750,000,000   | 35%                 |
| C    | LABORATORIO DE CALIDAD DE GAS          | 293,734,536       | 293,734,536                    | -5%           | 295,837,801   | 295,837,801       | 99%           | 588,289,595                    | 200,000,000   | -66%              | 664,767,242                    | 13%                | 664,767,242   | 13%                 |
| 1.2  | INGRESOS INNOVACIÓN                    | 1,327,445,846     | 1,327,445,846                  | 49%           | 2,082,704,957 | 2,082,704,957     | 5%            | 2,182,530,021                  | 1,990,000,000 | -9%               | 3,949,443,467                  | 81%                | 4,198,754,835 | 92%                 |
|      | VENTA BANCOS DE CALIBRACION            | 426,885,091       | 426,885,091                    |               | 967,575,119   | 967,575,119       | -48%          | 501,704,710                    | 630,000,000   | 26%               | 701,500,000                    | 40%                | 751,500,000   | 50%                 |
| D    | SISTEMA DE MEDICIÓN - CARRAO           |                   |                                |               |               |                   |               |                                |               |                   |                                |                    |               |                     |
|      | VENTA SISTEMAS DE MEDICIÓN             |                   |                                |               |               |                   |               |                                |               |                   |                                |                    |               |                     |
| E    | VENTA Accesorios-TUBERIAS              | 171,479,284       | 171,479,284                    | 9%            | 231,438,000   | 231,438,000       | -26%          | 170,344,316                    | 180,000,000   | 6%                | 340,688,632                    | 100%               | 350,000,000   | 105%                |
| F    | DESARROLLO TECNOLOGIA (INGENIERIA)     | 214,387,287       | 214,387,287                    | 128%          | 670,186,000   | 670,186,000       | 13%           | 757,254,835                    | 300,000,000   | -60%              | 1,257,254,835                  | 66%                | 1,257,254,835 | 66%                 |
| G    | INGENIERIAS INLINE                     | 51,637,300        | 51,637,300                     | 15%           | 78,367,000    | 78,367,000        | 141%          | 188,871,160                    | 30,000,000    |                   |                                |                    |               |                     |
| H    | GESTIÓN ENERGÉTICA,GEI, Med. In-situ   | 463,056,884       | 463,056,884                    | -84%          | 135,138,838   | 135,138,838       | 318%          | 564,355,000                    | 850,000,000   | 51%               | 1,650,000,000                  | 192%               | 1,840,000,000 | 226%                |
| 1.3  | INGRESOS EV CONFORMIDAD                | 1,051,007,384     | 1,051,007,384                  | 20%           | 825,411,347   | 825,411,347       | 40%           | 1,153,868,125                  | 681,000,000   | -41%              | 856,192,125                    | -26%               | 857,192,125   | -26%                |
| I    | INSPECCIONES CENTROS MEDICIÓN          | 789,252,047       | 789,252,047                    | 1%            | 532,022,554   | 532,022,554       | 47%           | 781,115,161                    | 480,000,000   | -39%              | 581,115,161                    | -26%               | 581,115,161   | -26%                |
| J    | VERIF CALIDAD ACCESORIOS Y FRAUDES     | 261,755,337       | 261,755,337                    | 82%           | 280,400,793   | 280,400,793       | 32%           | 370,076,964                    | 200,000,000   | -46%              | 270,076,964                    | -27%               | 270,076,964   | -27%                |
| K    | VERIF CAL PRUEBAS HIDROSTAT.(Tuberias) | 0                 | 0                              | 143%          | 12,988,000    | 12,988,000        | -79%          | 2,676,000                      | 1,000,000     | -63%              | 5,000,000                      | 87%                | 6,000,000     | 124%                |
| 1.4  | INGRESOS SINERGIAS INTERNAS            | 216,740,045       | 216,740,045                    | -44%          | 352,644,824   | 352,644,824       | 103%          | 716,267,182                    | 310,000,000   | -57%              | 385,302,709                    | -46%               | 540,000,000   | -25%                |
| L    | CAPACITACIONES                         | 76,157,800        | 76,157,800                     | -64%          | 91,525,999    | 91,525,999        | -32%          | 62,608,928                     | 50,000,000    | -20%              | 156,522,320                    | 150%               | 140,000,000   | 124%                |
| M    | SUMINISTROS MATERIALES E INSUMOS       | 140,582,245       | 140,582,245                    | -32%          | 281,118,825   | 281,118,825       | 150%          | 653,658,254                    | 260,000,000   | -60%              | 228,780,389                    | -65%               | 400,000,000   | -39%                |
| 1.5  | OTROS INGRESOS                         | 281,778,535       | 281,778,535                    | 88%           | 361,011,794   | 361,011,794       | -1%           | 357,542,369                    | 290,000,000   | -19%              | 404,022,877                    | 13%                | 404,022,877   | 12%                 |
| N    | OTROS (FINANCIEROS Y OTROS)            | 281,778,535       | 281,778,535                    | 88%           | 361,011,794   | 361,011,794       | -1%           | 357,542,369                    | 290,000,000   | -19%              | 404,022,877                    | 13%                | 404,022,877   | 13%                 |



**ANEXO E**  
**ESCENARIOS 2022 (EGRESOS Y EXCEDENTES)**

| ITEM | CONCEPTO                            | 2020              |               | 2021              |               | 2022              |                    | PRESUPUESTO 2023 |                     |               |                    |               |
|------|-------------------------------------|-------------------|---------------|-------------------|---------------|-------------------|--------------------|------------------|---------------------|---------------|--------------------|---------------|
|      |                                     | REAL<br>Dbre 2020 | VAR%<br>21-19 | REAL<br>Dbre 2021 | VAR%<br>22-21 | REAL<br>Dbre 2022 | ESCUENARIO<br>BAJO | VAR%<br>23-22    | ESCUENARIO<br>MEDIO | VAR%<br>23-22 | ESCUENARIO<br>ALTO | VAR%<br>23-22 |
| 2    | TOTAL EGRESOS                       | 3.724.348,434     | 7%            | 4.630.648,674     | 14%           | 5.291.402,534     | 12%                | 7.068.942,057    | 34%                 | 7.505.592,571 | 42%                |               |
| 2.1  | EGRESOS OPERATIVOS                  | 2.792.852,717     | -9%           | 2.932.799,559     | 23%           | 3.613.560,241     | 17%                | 4.555.931,415    | 26%                 | 4.912.581,928 | 36%                |               |
| A    | GASTOS DE PERSONAL                  | 2.262.227,592     | -2%           | 2.353.823,587     | 23%           | 2.901.357,691     | 21%                | 3.514.635,243    | 21%                 | 3.795.806,063 | 31%                |               |
| B    | GASTOS PERSONAL DE INVESTIGACION    |                   |               |                   |               |                   |                    |                  |                     |               |                    |               |
| C    | ADICIONALES PLANEACION ESTRATEGICA  | 0                 |               |                   |               |                   |                    |                  |                     |               |                    |               |
| D    | HONORARIOS                          | 84.625,584        | -33%          | 79.353,563        | 67%           | 132.325,236       | 20%                | 158.790,284      | 20%                 | 171.493,506   | 30%                |               |
| E    | CAPACITACIONES                      | 6.349.800         | -99%          | 130.000           | 1823%         | 2.500.000         | 0%                 | 25.000.000       | 900%                | 27.000.000    | 980%               |               |
| F    | IMPUESTOS                           | 68.479,681        | -2%           | 61.073,684        | 47%           | 89.507,158        | 8%                 | 111.883,948      | 25%                 | 120.834,664   | 35%                |               |
| G    | ARRENDAMIENTOS                      | 47.082,197        | 21%           | 51.946,643        | 8%            | 56.165,489        | 74%                | 97.800,000       | 74%                 | 97.800,000    | 74%                |               |
| H    | SEGUROS                             | 70.943,637        | 94%           | 64.301,636        | 26%           | 81.208,984        | -5%                | 97.450,781       | 20%                 | 105.246,843   | 30%                |               |
| I    | SERVICIOS                           | 89.165,013        | 0%            | 102.266,254       | 14%           | 116.074,174       | -27%               | 145.092,718      | 25%                 | 156.700,135   | 35%                |               |
| J    | GASTOS LEGALES                      | 4.272,370         | -73%          | 3.614,590         | 35%           | 4.870,516         | 0%                 | 9.741,032        | 100%                | 10.520,314    | 116%               |               |
| K    | MANTENIMIENTO, REPARACION Y ADECUA. | 55.830,188        | -54%          | 40.818,593        | 46%           | 59.774,945        | 0%                 | 170.534,435      | 185%                | 184.177,190   | 208%               |               |
| L    | GASTOS DE VIAJE                     | 1.184,600         | -100%         | 0                 |               | 6.049,764         | 0%                 | 29.074,646       | 381%                | 31.400,618    | 419%               |               |
| M    | GASTOS DIVERSOS +SIMPOSIO+SISO      | 62.007,242        | -52%          | 138.315,449       | -10%          | 124.707,508       | -18%               | 147.154,859      | 18%                 | 158.927,248   | 27%                |               |
| N    | FINANCIEROS                         | 40.684,813        | -12%          | 37.155,561        | 5%            | 39.018,775        | 0%                 | 48.773,468       | 25%                 | 52.675,346    | 35%                |               |
| 2.2  | EGRESOS OTROS OPERATIVOS            | 931.495,717       | 55%           | 1.697.849,115     | -1%           | 1.677.842,293     | -45%               | 2.513,010,643    | 48%                 | 2.593,010,643 | 55%                |               |
| O    | COSTO VTAS/SERV (CALIB. EQ.INST)    | 851.011,249       | 67%           | 1.436.594,689     | -1%           | 1.422.831,107     | -50%               | 2.134,246,660    | 50%                 | 2.214,246,660 | 56%                |               |
| P    | COSTOS DE TRAZABILIDAD CMF y OIN    | 80.484,468        | 12%           | 261.254,426       | -2%           | 255.011,186       | -16%               | 378.763,983      | 49%                 | 378.763,983   | 45%                |               |
| 3    | RESULTADO LIQUIDO                   | 1.224.886,735     | 56%           | 1.264.976,921     | 41%           | 1.782.082,605     | -89%               | 1.535,522,630    | -14%                | 1.627,730,464 | -9%                |               |
| Q    | DEPREC. AMORTIZ Y OTRAS NO LIQUIDAS | 113.020,526       | -36%          | 109.994,490       | -2%           | 108.242,214       | 25%                | 135.302,768      | 25%                 | 135.302,768   | 25%                |               |
| 4    | RESULTADO NETO                      | 1.111.866,209     | 80%           | 1.154.982,431     | 45%           | 1.673.840,391     | -96%               | 1.400,219,862    | -16%                | 1.492,427,696 | -11%               |               |